

# FOKUS AUFSICHTSRAT 2021

Integrity | Corporate Governance | Chair of the Future

1. Jahreskonferenz am 1. Dezember 2021  
an der Frankfurt School of Finance & Management  
+ online per Live-Stream



## Zukunftsweisende Keynotes und Beiträge u. a von:

- **Karin Dohm**, Aufsichtsrätin, Ceconomy, Deutsche Euroshop & Chief Financial Officer, Hornbach
- **Jürgen Fitschen**, Vorsitzender des Aufsichtsrats, Vonovia SE
- **Evelyne Freitag**, Multiaufsichtsrätin & ehemals Mitglied der Geschäftsführung & CFO, Sanofi
- **Prof. Dr. Dipl.-Ing. Rüdiger Grube**, Aufsichtsratsvorsitzender, Vossloh, Vanstage Towers, Hamburger Hafen und Logistik AG, Alstom/Bombardier & Chairman Lazard/Germany
- **Prof. Dr. Sabina Jeschke**, Senior Advisor, Deloitte & ehem. Vorständin, Deutsche Bahn AG
- **Daniela Mattheus**, Aufsichtsrätin, u.a. Commerzbank AG, und Vorsitzende des Prüfungs- und Compliance-Ausschusses, Die Autobahn GmbH des Bundes
- **Dr. Peter Mertens**, Aufsichtsratsvorsitzender, Valens, Aurora Labs, V-HOLA & Aufsichtsrat Faurecia, Recogni
- **Mariella Röhm-Kottmann**, Vorsitzende des Prüfungsausschusses, Zalando SE, Senior Vice President Head of Corporate Accounting, ZF Friedrichshafen AG
- **Dr. Friederike Rotsch**, Aufsichtsrätin, SAP SE & Group General Counsel | Group Legal & Compliance, Merck KGaA
- **Prof. Manuela Rousseau**, Autorin & Stellvertretende Aufsichtsratsvorsitzende, Beiersdorf AG, Aufsichtsrätin, Mxingvest AG
- **Ingo Speich**, Head of Sustainability & Corporate Governance, Deka Investment
- **Hauke Stars**, Aufsichtsrätin, Fresenius SE & Co. KGaA, Kühne + Nagel International AG, RWE AG
- **Prof. Christian Strenger**, Director, Corporate Governance Institute (CGI), Frankfurt School of Finance & Management
- **Marc Tüngler**, Mitglied in der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex & Hauptgeschäftsführer, DSW - Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e.V.
- **Ute Wolf**, Finanzvorstand, Evonik Industries AG

Hauptkooperationspartner:

**Deloitte.**

Kooperationspartner:

**CMS**  
law·tax·future

**mazars**

**Warth & Klein**  
Grant Thornton

**HEIDRICK & STRUGGLES**

**Diligent**

**FINANCIAL EXPERTS**  
ASSOCIATION E.V.

# FOKUS AUFSICHTSRAT 2021

Integrity | Corporate Governance | Chair of the Future

Die Governance-Anforderungen an Unternehmen befinden sich im Wandel und wurden in einigen EU-Staaten erst jüngst verschärft. Sinnhaftigkeit (Purpose) und Daseinsberechtigung (Raison d'être) der Aufsichtsratsstätigkeit werden dabei stark betont, um den Unternehmen ihre gesellschaftliche Verantwortung deutlich vor Augen zu führen. Neue, zukunftsweisende Governance-Modelle müssen diskutiert und erarbeitet werden.

Mit unserer neuen Konferenz FOKUS AUFSICHTSRAT möchten wir nicht nur fachlichen Input geben, sondern den branchenübergreifenden Austausch unter Aufsichtsräten fördern und der Weiterentwicklung dieses wichtigen Themas eine Plattform bieten. Dabei kooperieren wir mit dem seit vielen Jahren etablierten Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte der Frankfurt School of Finance & Management.

Zukunftsweisende Keynotes, Fachbeiträge und Roundtables aus der Unternehmenspraxis u. a. zu den folgenden Themen:

## Corporate Governance in der Umsetzung

Effektive Überwachung des Vorstands | Unternehmerische Kontrollsysteme und die Rolle des Prüfungsausschusses | Aufsichtsratsarbeit in Sondersituationen und Krisenresilienz | Verschwiegenheitspflicht | Sorgfaltspflichten | Haftung | Vergütung von Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern

*Meryem Tas*



**Meryem Tas**  
Head of New Business  
Frankfurt School Verlag

## Neue Impulse für die Aufsichtsratsstätigkeit

Rolle des Aufsichtsrats in Strategieplanung und -begleitung, Geschäftsentwicklung und Risikomanagement | Sinnhaftigkeit (Purpose) & Daseinsberechtigung (Raison d'être) als Treiber für nachhaltige Unternehmen | Wege zur Diversität in Vorstand und Aufsichtsrat | Agilität, Transformation und Strategiearbeit des Aufsichtsrats und neue Arbeitsmodelle

## Neue rechtliche Entwicklungen

Gesetz zur Stärkung der Finanzmarktintegrität | Sustainable Governance | DAX-Reform | ARUG II | Neuer Kodex für gute Unternehmensführung | Insolvenzrecht

Die diesjährige Konferenz ist der Auftakt eines hochrangigen jährlichen Informations- und Austauschforums für Aufsichtsräte, Beiräte und die Wissenschaft. Hierfür schafft die Konferenz hervorragende Möglichkeiten im Rahmen von Vorträgen, Diskussionsrunden, kleinen vertraulichen Gesprächsrunden und Konferenzpausen sowie im Rahmen eines Empfangs am Abend.

Wir laden Sie herzlich ein, an unserer Konferenz teilzunehmen, und freuen uns auf inspirierende Redebeiträge und einen anregenden kollegialen Austausch.

*D. Weber-Rey*



**Daniela Weber-Rey**  
Multiaufsichtsrätin, u. a. HSBC  
Trinkaus & Burkhardt AG und  
Groupe FNAC DARTY

## INTERAKTIVE PROGRAMMELEMENTE:



Keynote-Vorträge &  
Diskussionsrunden



Breakout Session



Gesprächsrunden  
(Roundtables)



Virtual Video Chatroom



Empfang am Abend  
(Get-together)

## Das Fortbildungsangebot der Frankfurt School:

### Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte

Hervorragende Dozenten vermitteln in einem modular aufgebauten Programm das gesamte Spektrum des erforderlichen Wissens für exzellente Aufsichtsratsstätigkeit. Details zu Kursinhalten sowie Terminen unter: [exceed.fs.de/aufsichtsrat](https://exceed.fs.de/aufsichtsrat)

# Agenda

Gesamtmoderation: **Daniela Weber-Rey**, Multiaufsichtsrätin, u. a. HSBC Trinkaus & Burkhardt AG und Groupe FNAC DARTY

**Ab 8:30 Uhr** EMPFANG UND AUSGABE DER KONFERENZUNTERLAGEN

**9:15–9:25 Uhr** **Eröffnung der Konferenz**  
**Ulrich Martin**, Leiter Konferenzen und Marketing, Frankfurt School Verlag  
**Prof. Dr. Nils Stieglitz**, Präsident und Geschäftsführer sowie Professor für Strategie der Frankfurt School of Finance & Management

**9:25–9:30 Uhr** **Einführung in den Konferenztag**  
**Daniela Weber-Rey**, Multiaufsichtsrätin, u. a. HSBC Trinkaus & Burkhardt AG und Groupe FNAC DARTY

**9:30–10:10 Uhr** **Kapitalmarktvertrauen und Aufsicht der Zukunft – Herausforderung in der Umsetzung**  
**Marc Tüngler**, Mitglied in der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex & Hauptgeschäftsführer, DSW - Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e.V.

**10:10–10:50 Uhr** **Herausforderung Sustainable Corporate Governance**  
**Daniela Mattheus**, Aufsichtsrätin, u.a. Commerzbank AG, und Vorsitzende des Prüfungs- und Compliance-Ausschusses, Die Autobahn GmbH des Bundes  
**Herausforderungen für den Vorstand in der Umsetzung**  
**Ute Wolf**, Finanzvorstand, Evonik Industries AG

**10:50–11:20 Uhr** KAFFEEPAUSE

**11:20–11:50 Uhr** **Herausforderungen Diversität**  
**Der Wert der Diversität für gute Governance**  
**Evelyne Freitag**, Multiaufsichtsrätin und ehemals Mitglied der Geschäftsführung & CFO Germany, Austria, Switzerland, Sanofi  
**Prof. Manuela Rousseau**, Autorin & Stellvertretende Aufsichtsratsvorsitzende, Beiersdorf AG, Aufsichtsrätin, Mxingvest AG

**11:50–12:45 Uhr** Podiumsdiskussion:  
**Aufsichtsrat im Wandel: Nachhaltigkeit, Digitalisierung, Kapitalmarktvertrauen, Diversität – Chancen für Unternehmen, Herausforderung für gute Governance**  
**Evelyne Freitag**, Multiaufsichtsrätin und ehemals Mitglied der Geschäftsführung & CFO Germany, Austria, Switzerland, Sanofi | **Prof. Manuela Rousseau**, Stellvertretende Aufsichtsratsvorsitzende, Beiersdorf AG | **Hauke Stars**, Aufsichtsrätin, Fresenius SE & Co. KGaA, Kühne + Nagel International AG, RWE AG | **Marc Tüngler**, Mitglied in der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex & Hauptgeschäftsführer, DSW - Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e.V. | **Ute Wolf**, Finanzvorstand, Evonik Industries AG | Gesamtmoderation: **Daniela Weber-Rey**, Multiaufsichtsrätin, u. a. HSBC Trinkaus & Burkhardt AG und Groupe FNAC DARTY & **Dr. Arno Probst**, Partner & Lead Board Programs Germany, Deloitte

**12:45–13:45 Uhr** MITTAGESSEN

<b>13:45–14:30 Uhr</b>	<b>Breakout Session A</b>	<b>Breakout Session B</b>	<b>Breakout Session C</b>
	<b>Corporate Governance Banksektor</b> <b>Prof. Dr. Carl-Friedrich Leuschner</b> , Partner Deloitte <b>Dr. Denise Bauer-Weiler</b> , Head Group Compliance, Regulatory & Governance, Member of the Management Board, UBS Europe SE	<b>Praktische Erfahrungen mit Joint Audit</b> <b>Dr. Christoph Regierer</b> , Partner und Mitglied im Executive Board, Mazars Group & Sprecher des Management Boards, Mazars Deutschland	<b>Das Lieferkettengesetz – Rechtliche Aspekte und Umsetzungsfragen für die Compliance-Organisation</b> <b>Martin Benjamin Fritsch</b> , Senior Manager, Warth & Klein Grant Thornton AG <b>Dr. Christoph Schröder</b> , Counsel, CMS Deutschland <b>Prof. Dr. Martin Schulz</b> , Counsel, CMS Deutschland

14:30–14:45 Uhr KURZE PAUSE UND RAUMWECHSEL

14:45–15:45 Uhr	Roundtable ①	Roundtable ②	Roundtable ③	Roundtable ④
	<p><b>Künftige Herausforderungen der CSR-Berichterstattung und -prüfung</b> <b>Sebastian Dingel</b>, Partner, Deloitte <b>Dr. Matthias Schmidt</b>, Senior Manager, Deloitte <b>Ingo Speich</b>, Head of Sustainability &amp; Corporate Governance, Dekra Investment</p>	<p><b>Stärkung der Finanzmarktintegrität durch FISG? Handlungsbedarf für Aufsichtsräte</b> <b>Dr. Claus Buhleier</b>, Partner &amp; Co-Lead Board Programs Germany, Deloitte <b>Karin Dohm</b>, Aufsichtsrätin, Ceconomy AG, Deutsche Euroshop AG &amp; Chief Financial Officer, Hornbach Baumarkt AG</p>	<p><b>Digitalstrategie &amp; KI: Herausforderungen &amp; Möglichkeiten für den Aufsichtsrat</b> <b>Prof. Dr. Sabina Jeschke</b>, Senior Advisor, Deloitte &amp; ehem. Vorständin, Deutsche Bahn AG <b>Dr. Peter Mertens</b>, Aufsichtsratsvorsitzender, Valens, Aurora Labs, V-HOLA &amp; Aufsichtsrat, Faurecia, Recogni</p>	<p><b>Herausforderung Vorstands- und Aufsichtsratsbesetzung</b> <b>Dr. Nicolas von Rosty</b>, Managing Partner, Heidrick &amp; Struggles Unternehmensberatung GmbH <b>Daniela Weber-Rey</b>, Multiaufsichtsrätin, u. a. HSBC Trinkaus &amp; Burkhardt AG und Groupe FNAC DARTY</p>
	Roundtable ⑤	Roundtable ⑥	Roundtable ⑦	Roundtable ⑧
	<p><b>Chance: Internes Kontrollsystem &amp; Risikomanagement für die Unternehmensüberwachung</b> <b>René Scheffler</b>, Director, Deloitte <b>Mariella Röhm-Kottmann</b>, Vorsitzende des Prüfungsausschusses, Zalando SE, Senior Vice President Head of Corporate Accounting, ZF Friedrichshafen AG</p>	<p><b>Herausforderung Cyber Security als existenzbedrohendes Risiko</b> <b>Christian Haas</b>, Partner, Deloitte &amp; <b>Peter Wirnsperger</b>, Partner, Deloitte <b>Hauke Stars</b>, Aufsichtsrätin, Fresenius SE &amp; Co. KGaA, Kühne + Nagel International AG, RWE AG</p>	<p><b>Das Lieferkettengesetz im Fokus von Corporate Governance, CSR &amp; Compliance: Was kommt auf die Unternehmen zu?</b> <b>Dr. Frank Hülsberg</b>, Mitglied des Vorstands, Warth &amp; Klein Grant Thornton AG <b>Daniela Mattheus</b>, Aufsichtsrätin, u.a. Commerzbank AG, und Vorsitzende des Prüfungs- und Compliance-Ausschusses, Die Autobahn GmbH des Bundes <b>Dr. Christoph von Eiff</b>, Partner, CMS Deutschland</p>	<p><b>Das 4-Augen-Prinzip im Gesamtsystem der Unternehmens-Governance</b> <b>Dr. Christoph Regierer</b>, Partner und Mitglied im Executive Board, Mazars Group &amp; Sprecher des Management Boards, Mazars Deutschland Unternehmensvertreter N.N.</p>

15:45–16:15 Uhr KAFFEEPAUSE

16:15–17:00 Uhr Präsentation Ergebnisse der Roundtables

17:00–17:45 Uhr Abschlussdiskussion: **Chair of the Future**  
**Jürgen Fitschen**, Vorsitzender des Aufsichtsrats, Vonovia SE | **Evelyne Freitag**, Multiaufsichtsrätin & ehemals Mitglied der Geschäftsführung & CFO Germany, Austria, Switzerland, Sanofi | **Dr. Friederike Rotsch**, Aufsichtsrätin, SAP SE, Group General Counsel, Merck KGaA | **Prof. Christian Strenger**, Director, Corporate Governance Institute (CGI), Frankfurt School of Finance & Management | **Sonja Wärntges**, Aufsichtsrätin, Fraport AG & Vorsitzende des Vorstands, DIC Asset AG | Moderation: **Prof. Dr. Dipl.-Ing. Rüdiger Grube**, Aufsichtsratsvorsitzender, Vossloh, Vanstage Towers, Hamburger Hafen und Logistik AG, Alstom/Bombardier & Chairman, Lazard Germany | Co-Moderation: **Dr. Arno Probst**, Partner & Lead Center für Corporate Governance, Deloitte

17:45–18:00 Uhr Zusammenfassung und Ausblick  
**Daniela Weber-Rey**, Multiaufsichtsrätin, u. a. HSBC Trinkaus & Burkhardt AG und Groupe FNAC DARTY

Ab 18:00 Uhr EMPFANG ZUM AUSKLANG

Programmänderungen vorbehalten

# An der Konferenz wirken mit:



**Dr. Denise Bauer-Weiler**  
Head Group Compliance,  
Regulatory & Governance,  
Member of the Management  
Board, UBS Europe SE



**Dr. Claus Buhleier**  
Partner & Co-Lead Board  
Programs Germany, Deloitte



**Sebastian Dingel**  
Partner, Deloitte



**Karin Dohm**  
Aufsichtsrätin, Ceconomy,  
Deutsche Euroshop & Chief  
Financial Officer, Hornbach  
Baumarkt AG



**Jürgen Fitschen**  
Vorsitzender des Aufsichtsrats,  
Vonovia SE



**Evelyne Freitag**  
Multiaufsichtsrätin & ehem.  
Mitglied der Geschäftsführung  
& CFO DACH, Sanofi



**Martin Benjamin Fritsch**  
Senior Manager, Warth & Klein  
Grant Thornton AG



**Prof. Dr. Rüdiger Grube**  
Aufsichtsratsvorsitzender,  
Vossloh, Vanstage Towers, HHLA,  
Alstom/Bombardier & Chairman  
Lazard Germany



**Christian Haas**  
Partner Deloitte



**Dr. Frank Hülsberg**  
Partner & Mitglied des Vorstands,  
Warth & Klein Grant Thornton AG



**Prof. Dr. Sabina Jeschke**  
Senior Advisor, Deloitte & ehem.  
Vorständin, Deutsche Bahn AG



**Prof. Dr. Carl-Friedrich  
Leuschner**  
Partner, Deloitte



**Daniela Mattheus**  
Aufsichtsrätin, u.a. Commerzbank  
AG & Vorsitzende des Prüfungs-  
und Compliance-Ausschusses,  
Die Autobahn GmbH des Bundes



**Dr. Peter Mertens**  
Aufsichtsratsvorsitzender,  
Valens, Aurora Labs, V-HOLA &  
Aufsichtsrat, Faurecia, Recogni



**Dr. Arno Probst**  
Partner & Lead Board Programs  
Germany, Deloitte



**Dr. Christoph Regierer**  
Partner & Mitglied im Executive  
Board, Mazars Group & Sprecher  
des Management Boards, Mazars  
Deutschland



**Mariella Röhm-Kottmann**  
Vorsitzende d. Prüfungsaus-  
schusses, Zalando SE, Senior Vice  
President, Head of Corp. Account-  
ing, ZF Friedrichshafen AG



**Dr. Nicolas von Rosty**  
Managing Partner, Heidrick &  
Struggles Unternehmensberatung  
GmbH Co. KG



**Dr. Friederike Rotsch**  
Aufsichtsrätin, SAP SE, Group  
General Counsel, Merck KGaA



**Prof. Manuela Rousseau**  
Autorin & Stellvertretende  
Aufsichtsratsvorsitzende,  
Beiersdorf AG, Aufsichtsrätin,  
Maxingvest AG



**René Scheffler**  
Director, Deloitte



**Dr. Matthias Schmidt**  
Senior Manager, Deloitte



**Dr. Christoph Schröder,**  
Counsel, CMS Deutschland



**Prof. Dr. Martin Schulz**  
Counsel, CMS Deutschland



**Ingo Speich**  
Head of Sustainability &  
Corporate Governance,  
Deka Investment



**Hauke Stars**  
Aufsichtsrätin, Fresenius SE  
& Co. KGaA, Kühne + Nagel  
International AG, RWE AG



**Prof. Christian Strenger**  
Director, Corporate Governance  
Institute (CGI), Frankfurt School  
of Finance & Management



**Marc Tüngler**  
Mitglied in der Regierungs-  
kommission Deutscher  
Corporate Governance Kodex &  
Hauptgeschäftsführer, DSW



**Dr. Christoph von Eiff**  
Partner, CMS Deutschland



**Sonja Wärtges**  
Aufsichtsrätin, Fraport AG &  
Vorsitzende des Vorstands,  
DIC Asset AG



Gesamtmoderation:  
**Daniela Weber-Rey**  
Multiaufsichtsrätin, u. a. HSBC  
Trinkaus & Burkhart AG und  
Groupe FNAC DARTY



**Peter J. Wirnsperger**  
Partner, Deloitte



**Ute Wolf**  
Finanzvorstand,  
Evonik Industries AG

## Ihre Ansprechpartner rund um die Veranstaltung:



Programm & Kooperationen:  
**Meryem Tas**  
Head of New Business  
tas@fs-verlag.de



Organisation:  
**Jana Psenicka**  
Leiterin Konferenzorganisation  
psenicka@fs-verlag.de

## Twitter

Wir freuen uns, wenn Sie  
zur Konferenz twittern:  
**#FokusAufsichtsrat #aufsichtsrat  
#corporategovernance**  
[www.fs-verlag.de/far](http://www.fs-verlag.de/far)

## Seminar am Vortag der Konferenz: „Update für Aufsichtsräte und Top-Führungskräfte im Finanzsektor“

30. November 2021 | 9:00 – 18:00 Uhr

Praxisorientiertes Expertenwissen für die Aufsichtsratsarbeit zu den Themen:

### Strategie

- Die nachhaltige Bank: ESG, Klimarisiken und Klimachancen
- Unbefriedigende Bankenprofitabilität: Herausforderungen und Lösungen

### Regulatorik / Risiko

- Basel IV/CRR II: der letzte Abschnitt in der regulatorischen Krisenbewältigung
- Covid-19 & Banking
- Prinzip der Unternehmensfortführung – Liquiditätseingpass versus Bonitätsstörung
- Wertberichtigungen im Kreditgeschäft – Signifikante Erhöhung des Bonitätsrisikos

- Staatliche und vertragliche Moratorien – Bilanzielle Behandlung von Vertragsanpassungen

### NPL und Risikovorsorge

- Entsteht eine neue NPL Bugwelle?
- NPL in der Praxis der Aufsichtsbehörden (BaFin, EZB, EBA etc.)
- NPL Resolution und Management während und nach der Covid-19 Krise

Abendgespräch: **Prof. Dr. h.c. mult. Roland Koch** spricht mit **Dr. Nicolaus Heinen**, Deutsche Börse u. a. über das Thema ESG.

Das Seminar ist geeignet, um der Fortbildungsverpflichtung gemäß §25 c bzw. d KWG nachzukommen.

Weitere Informationen finden Sie hier: [exceed.fs.de/8463](http://exceed.fs.de/8463)

## Anmeldung online: [www.fs-verlag.de/far](http://www.fs-verlag.de/far) oder per Fax: 069/154008-657

### Präsenzteilnahme:

#### Teilnahme Konferenz:

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 01.12.2021 zum regulären **Teilnehmerpreis** von 595,- EUR zzgl. gesetzl. MwSt.

#### Teilnahme Konferenz + Seminar:

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 01.12.2021 auf dem Campus der Frankfurt School of Finance & Management und Teilnahme am Seminar „Update für Aufsichtsräte und Top-Führungskräfte im Finanzsektor“ am 30.11.2021 zum **Kombinationspreis** von 545,- EUR (vergünstigter Konferenzpreis, zzgl. MwSt.) + 1.300,- EUR (vergünstigter Seminarpreis).

#### Teilnahme Konferenz (Alumni Exzellenzprogramm):

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 01.12.2021 auf dem Campus der Frankfurt School of Finance & Management zum **Vorzugspreis für Alumni des Exzellenzprogramms für Aufsichtsräte** von 495,- EUR zzgl. gesetzl. MwSt.

#### Teilnahme Konferenz + Seminar (Alumni Exzellenzprogramm):

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 01.12.2021 auf dem Campus der Frankfurt School of Finance & Management und Teilnahme am Seminar „Update für Aufsichtsräte im Finanzsektor“ am 30.11.2021 zum **Kombinationspreis für Alumni des Exzellenzprogramms für Aufsichtsräte** von 445,- EUR (vergünstigter Konferenzpreis, zzgl. MwSt.) + 1300,- EUR (vergünstigter Seminarpreis).

#### Teilnahme Seminar:

- Anmeldung zur Teilnahme am Seminar „Update für Aufsichtsräte im Finanzsektor“ am 30.11.2021 zum **Preis** von 1.350,- EUR.

### Onlineteilnahme:

#### Teilnahme Konferenz:

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 01.12.2021 zum regulären **Teilnehmerpreis** von 595,- EUR zzgl. gesetzl. MwSt.

#### Teilnahme Konferenz (Alumni Exzellenzprogramm):

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 01.12.2021 auf dem Campus der Frankfurt School of Finance & Management zum **Vorzugspreis für Alumni des Exzellenzprogramms für Aufsichtsräte** von 495,- EUR zzgl. gesetzl. MwSt.

#### Teilnahme Breakout Sessions:

A B C

#### Teilnahme Roundtables:

1 2 3 4 5 6 7 8

Bitte für ein erfolgreiches Absenden des Formulars bei allen parallel stattfindenden Workshops ebenfalls eine Auswahl treffen!

Geschäftlich  Privat (Verbraucher)

Name, Vorname
Firma / Institut
Position / Abteilung
Straße / Postfach
PLZ / Ort
Telefon / Fax
E-Mail
Datum, Unterschrift

#### Teilnahmebedingungen:

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Bitte zahlen Sie die Teilnehmergebühr direkt nach Erhalt der Rechnung. Bei Anmeldung zur Präsenzteilnahme beinhaltet der Preis die Teilnahme an allen Vorträgen der Veranstaltung, Mittagessen, Kaffeepausen sowie die Konferenzunterlagen. Bei Anmeldung zur Onlineteilnahme beinhaltet der Preis den Zugangslink und ein Passwort für den Online-Event und die Konferenzunterlagen. Nach der Anmeldung ist ein Wechsel zwischen Präsenzteilnahme und Onlineteilnahme nur nach Abstimmung mit dem Veranstalter möglich. Bis zum 17. November 2021 können Sie kostenlos stornieren. Bei Stornierung der Anmeldung zu einem späteren Zeitpunkt oder bei Nichterscheinen berechnen wir die volle Teilnahmegebühr; selbstverständlich ist eine Vertretung für angemeldete Teilnehmer möglich. Wir weisen darauf hin, dass während des Konferenztages Foto- und Filmaufnahmen der Sprecher und des Publikums gemacht werden, die als Rückblick zur stattgefundenen Veranstaltung sowie im Rahmen von Hinweisen auf künftige Veranstaltungen von uns auf unserer Website und in Social-Media-Kanälen veröffentlicht werden. Programmänderungen vorbehalten.

#### Veranstaltungsort:

Frankfurt School of Finance & Management,  
Adickesallee 32–34, 60322 Frankfurt am Main

#### Programm & Kooperationen:

Frau Meryem Tas, Head of New Business,  
[tas@fs-verlag.de](mailto:tas@fs-verlag.de)

#### Organisation:

Frau Jana Psenicka, Leiterin Konferenzorganisation,  
[psenicka@fs-verlag.de](mailto:psenicka@fs-verlag.de)

#### Adressänderungen und Entnahme aus dem Infoverteiler bitte an:

[fachkonferenzen@fs-verlag.de](mailto:fachkonferenzen@fs-verlag.de) oder Telefax 069 154008-657



Hier zur Eventhomepage