

# FOKUS AUFSICHTSRAT 2022

Integrity | Corporate Governance | Chair of the Future

2. Jahreskonferenz am 30. November 2022  
an der Frankfurt School of Finance & Management  
+ online per Live-Stream



#### Praxisrelevante Keynotes und Fachbeiträge u. a. von:

- **Karin Dohm**, Aufsichtsrätin, Ceconomy AG, Danfoss & Chief Financial Officer, HORNBACH Holding AG & Co. KGaA
- **Dr. Michael Kemmer**, u. a. Vorsitzender des Verwaltungsrats, FMS Wertmanagement, Vorsitzender des Aufsichtsrats, Umweltbank AG und Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex
- **Marika Lulay**, CEO, GFT Technologies SE und Aufsichtsrätin, EnBW AG
- **Dr. Arno Probst**, Partner & Lead Center für Corporate Governance, Deloitte
- **Dr. Ariane Reinhart**, Vorständin Personal und Nachhaltigkeit, Arbeitsdirektorin Continental AG
- **Robin J. Stalker**, Aufsichtsrat, Commerzbank AG, Hugo Boss AG, Schaeffler AG & Schmitz Cargobull AG
- **Angela Titzrath**, Vorstandsvorsitzende der Hamburger Hafen und Logistik AG und Aufsichtsrat, Lufthansa, Evonik und Talanx
- **Daniela Weber-Rey**, Aufsichtsrätin, u. a. HSBC Germany und Groupe Fnac Darty
- **Prof. Dr. Norbert Winkeljohann**, Aufsichtsrat, Bayer AG (Vorsitz), Deutsche Bank AG

Hauptkooperationspartner:

**Deloitte.**

Kooperationspartner:



HEIDRICK & STRUGGLES

mazars

Verbandspartner:

**FINANCIAL EXPERTS**  
ASSOCIATION E.V.

# FOKUS AUFSICHTSRAT 2022

Integrity | Corporate Governance | Chair of the Future

Die Governance-Anforderungen an Unternehmen befinden sich im Wandel und wurden in einigen EU-Staaten erst jüngst verschärft. Sinnhaftigkeit (Purpose) und Daseinsberechtigung (Raison d'être) der Aufsichtsrats Tätigkeit werden dabei stark betont, um den Unternehmen ihre gesellschaftliche Verantwortung deutlich vor Augen zu führen. Neue, zukunftsweisende Governance-Modelle müssen diskutiert und erarbeitet werden.

Als Teilnehmer der hochkarätig besetzten Konferenz FOKUS AUFSICHTSRAT erhalten Sie hochaktuellen Fachinput und die Gelegenheit zum branchenübergreifenden Austausch mit Mitgliedern von Aufsichtsräten, Leitungsgremien und Beiräten. Dabei kooperieren wir mit dem seit vielen Jahren etablierten Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte der Frankfurt School of Finance & Management.

Die Konferenz diskutiert mit zukunftsweisenden Keynotes und Fachbeiträgen aus der Unternehmenspraxis u. a. folgende Themen:

- Kapitalmarktvertrauen und Aufsicht der Zukunft – Herausforderung in der Umsetzung
- Disruption & Innovation aus Sicht des Aufsichtsrats und Vorstands
- Herausforderung Sustainable Corporate Governance und Aufsichtsrat
- Zukunftsstrategie für den modernen Aufsichtsrat
- Corporate Governance Banksektor
- Zusammenarbeit Vorstand und Aufsichtsrat
- Vorstands- und Aufsichtsratsbesetzung & Vorstandsvergütung
- Corporate Governance in der Umsetzung | Neue rechtliche Entwicklungen
- Zukunftsstrategie für den modernen Aufsichtsrat | Neue Impulse für die Aufsichtsrats Tätigkeit

Nutzen Sie die Gelegenheit zum persönlichen Austausch an der Frankfurt School of Finance & Management und online. Wir laden Sie herzlich zur Teilnahme ein und freuen uns auf inspirierende Fachgespräche und Diskussionen mit Ihnen.

*Meryem Tas*



**Meryem Tas**  
Director  
Frankfurt School Verlag

*D. Weber-Rey*



**Daniela Weber-Rey**  
Aufsichtsrätin, u.a. HSBC Germany  
und Groupe Fnac Darty

## INTERAKTIVE PROGRAMMELEMENTE:



Keynote-Vorträge & Diskussionsrunden



Breakout Session



Empfang am Abend (Get-together)

## Das Fortbildungsangebot der Frankfurt School:

### Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte

Hervorragende Dozenten vermitteln in einem modular aufgebauten Programm das gesamte Spektrum des erforderlichen Wissens für exzellente Aufsichtsrats Tätigkeit. Details zu Kursinhalten sowie Terminen unter: [exceed.fs.de/aufsichtsrat](https://exceed.fs.de/aufsichtsrat)

# Agenda

---

Gesamtmoderation: **Daniela Weber-Rey**, Aufsichtsrätin, u. a. HSBC Germany und Groupe Fnac Darty

---

**Ab 8:30 Uhr** EMPFANG UND AUSGABE DER KONFERENZUNTERLAGEN

---

**9:15–9:25 Uhr** **Eröffnung der Konferenz**  
**Ulrich Martin**, Verlagsleiter, Frankfurt School Verlag  
**Prof. Dr. Nils Stieglitz**, Präsident und Geschäftsführer sowie Professor für Strategie der Frankfurt School of Finance & Management

---

**9:25–9:30 Uhr** **Einführung in den Konferenztag**  
**Daniela Weber-Rey**, Aufsichtsrätin, u. a. HSBC Germany und Groupe Fnac Darty

---

**9:30–10:15 Uhr** Opening Keynote: **Kapitalmarktvertrauen und Aufsicht der Zukunft – Herausforderung in der Umsetzung**  
**Dr. Michael Kemmer**, u. a. Vorsitzender des Verwaltungsrats, FMS Wertmanagement, Vorsitzender des Aufsichtsrats, Umweltbank AG und Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex

---

**10:15–11:00 Uhr** **Disruption & Innovation aus Sicht des Aufsichtsrats und Vorstands**  
**Dr. Ariane Reinhart**, Vorständin Personal und Nachhaltigkeit, Arbeitsdirektorin Continental AG  
**Marika Lulay**, CEO, GFT Technologies SE und Aufsichtsrätin, EnBW AG  
**Daniela Weber-Rey**, Aufsichtsrätin, u. a. HSBC Germany und Groupe Fnac Darty  
Moderation: **Dr. Arno Probst**, Partner & Lead Center für Corporate Governance, Deloitte

---

**11:00–11:30 Uhr** KAFFEEPAUSE

---

**11:30–12:15 Uhr** **Herausforderung Sustainable Corporate Governance und Aufsichtsrat Überwachung**  
**Robin J. Stalker**, Aufsichtsrat, Commerzbank AG, Hugo Boss AG, Schaeffler AG & Schmitz Cargobull AG  
**Herausforderung Sustainable Corporate Governance in der Umsetzung**  
**Karin Dohm**, Aufsichtsrätin, Ceconomy AG, Danfoss & Chief Financial Officer, HORNBACH Holding AG & Co. KGaA  
**Hannah Helmke**, Founder | right. based on science GmbH

---

**12:15–13:00 Uhr** Podiumsdiskussion:  
**Zukunftsstrategie für den modernen Aufsichtsrat**  
**Karin Dohm**, Aufsichtsrätin, Ceconomy AG, Danfoss & Chief Financial Officer, HORNBACH Holding AG & Co. KGaA |  
**Marika Lulay**, CEO, GFT Technologies SE | **Dr. Ariane Reinhart**, Vorständin Personal und Nachhaltigkeit, Arbeitsdirektorin Continental AG | **Robin J. Stalker**, Aufsichtsrat, Commerzbank AG, Hugo Boss AG, Schaeffler AG & Schmitz Cargobull AG |  
Moderation: **Daniela Weber-Rey**, Aufsichtsrätin, u. a. HSBC Germany und Groupe Fnac Darty | Co-Moderation: **Dr. Arno Probst**, Partner & Lead Center für Corporate Governance, Deloitte

---

**13:00–14:00 Uhr** MITTAGESSEN

---

14:00–15:00 Uhr	Breakout Session <b>A</b>	Breakout Session <b>B</b>	Breakout Session <b>C</b>
	<p>Podiumsdiskussion mit Q&amp;A:  <b>Zusammenarbeit Vorstand und Aufsichtsrat</b>  <b>Prof. Dr. Rüdiger Grube</b>, Aufsichtsratsvorsitzender Vossloh, Vantage Towers, HHLA, Alstom/Bombardier &amp; Chairman Lazard Germany  <b>Martin Zielke</b>, Ehem. CEO, Commerzbank AG  Moderator: <b>Dr. Arno Probst</b>, Partner &amp; Lead Center für Corporate Governance, Deloitte</p>	<p><b>Neues Vertrauen in die Wirtschaftsprüfung: ESG wird Stellschraube für Qualität und Wettbewerb</b>  <b>Dr. Christoph Regierer</b>, Mitglied im Executive Board von Mazars Group &amp; Sprecher des Management Boards von Mazars in Deutschland  <b>Prof. Dr. Patrick Velte</b>, Universitätsprofessor für Betriebswirtschaftslehre, insb. Accounting, Auditing &amp; Corporate Governance, Leuphana Universität Lüneburg</p>	<p><b>Herausforderung Vorstands- und Aufsichtsratsbesetzung &amp; Vorstandsvergütung</b>  Moderation: <b>Professor Dr. Julia Redenius-Hövermann</b>, Professorin für Bürgerliches Recht &amp; Unternehmensrecht   Direktorin Corporate Governance Institute, Frankfurt School of Finance &amp; Management  <b>Dr. Nicolas von Rosty</b>, Managing Partner, Heidrick &amp; Struggles Unternehmensberatung GmbH &amp; Co. KG</p>
	Breakout Session <b>D</b>	Breakout Session <b>E</b>	Breakout Session <b>F</b>
	<p><b>Der Aufsichtsrat und Nachhaltigkeitsberichterstattung</b>  <b>Dr. Claus Buhleier</b>, Partner Center für Corporate Governance, Deloitte  <b>Sebastian Dingel</b>, Partner   Business Assurance   Sustainability Assurance Lead Germany  <b>Karin Dohm</b>, Aufsichtsrätin, Ceconomy AG, Danfoss &amp; Chief Financial Officer, HORNBACH Holding AG &amp; Co. KGaA</p>	<p><b>Corporate Governance Banksektor</b>  <b>Nina Babic</b>, Risikovorständin, Aareal Bank AG  <b>Dr. Ulrich Theileis</b>, bis Aug. 2022 Mitglied des Aufsichtsrats, Aareal Bank AG   Partner, Chief Operation Officer   Audit &amp; Assurance, Deloitte</p>	<p><b>Digitale Zusammenarbeit unter Aufsichtsräten</b>  <b>Peter Herr</b>, Director, Diligent  <b>Daniela Weber-Rey</b>, Aufsichtsrätin, u.a. HSBC Germany und Groupe Fnac Darty</p>
15:00–15:30 Uhr	KAFFEEPAUSE		
15:30–16:20 Uhr	<b>Ergebnisse der Breakout Sessions</b> Die Moderatoren der Fachforen stellen die wesentlichen Ergebnisse vor		
16:20–16:35 Uhr	<b>Impulsvortrag zur Abschlussdiskussion „Chair of the Future 2.0“</b> <b>Prof. Dr. Norbert Winkeljohann</b> , Aufsichtsrat, Bayer AG (Vorsitz), Deutsche Bank AG		
16:35–17:15 Uhr	<b>Abschluss Diskussionsrunde: „Chair of the Future 2.0“</b> <b>Gabriele Sons</b> , Mitglied des Aufsichtsrats, ElringKlinger und Grammer AG   <b>Prof. Dr. Norbert Winkeljohann</b> , Aufsichtsrat, Bayer AG (Vorsitz), Deutsche Bank AG   <b>Angela Titzrath</b> , Vorstandsvorsitzende, Hamburger Hafen und Logistik AG und Aufsichtsrat, Lufthansa, Evonik und Talanx   Moderation: <b>Prof. Dr. Rüdiger Grube</b> , Vorsitzender des Aufsichtsrats, HHLA   Co-Moderation: <b>Dr. Arno Probst</b> , Partner & Lead Center für Corporate Governance, Deloitte		
17:15–17:30 Uhr	<b>Zusammenfassung und Ausblick</b> <b>Daniela Weber-Rey</b> , Aufsichtsrätin, u.a. HSBC Germany und Groupe Fnac Darty		
Ab 17:30 Uhr	<b>Get together</b>		

# An der Konferenz wirken mit:



Gesamtmoderation:  
**Daniela Weber-Rey**  
Aufsichtsrätin, u. a. HSBC  
Germany und Groupe  
Fnac Darty



Co-Moderation:  
**Dr. Arno Probst**  
Partner & Lead Center für  
Corporate Governance,  
Deloitte



Co-Moderation:  
**Prof. Dr. Rüdiger Grube**  
Aufsichtsratsvorsitzender,  
Vossloh, Vanstage Towers, HHLA,  
Alstom/Bombardier & Chairman  
Lazard Germany



Opening-Keynote:  
**Dr. Michael Kemmer**  
u. a. Vorsitzender des Verwal-  
tungsrats, FMS Wertmanagement,  
Vorsitzender des Aufsichtsrats,  
Umweltbank AG und Mitglied der  
Regierungskommission Deutscher  
Corporate Governance Kodex



Abschluss-Keynote:  
**Prof. Dr. Norbert  
Winkeljohann**  
Aufsichtsrat, Bayer AG  
(Vorsitz), Deutsche Bank AG



Keynote:  
**Karin Dohm**  
Aufsichtsrätin, Ceconomy AG,  
Danfoss & Chief Financial Officer,  
HORNBAACH Holding AG & Co.  
KGaA



Keynote:  
**Marika Lulay**  
CEO, GFT Technologies SE  
und Aufsichtsrätin, EnBW AG



Keynote:  
**Dr. Ariane Reinhart**  
Vorständin Personal und  
Nachhaltigkeit, Arbeits-  
direktorin Continental AG



Keynote:  
**Robin J. Stalker**  
Aufsichtsrat, Commerzbank AG,  
Hugo Boss AG, Schaeffler AG &  
Schmitz Cargobull AG



**Nina Babic**  
Risikovorständin,  
Aareal Bank AG



**Dr. Claus Buhleier**  
Partner Center für Corporate  
Governance, Deloitte



**Sebastian Dingel**  
Partner | Business Assurance |  
Sustainability Assurance Lead  
Germany



**Hannah Helmke**  
Founder, right. based on  
science GmbH



**Peter Herr**  
Director, Diligent



**Prof. Dr. Julia  
Redenius-Hövermann**  
Professorin für Bürgerliches  
Recht & Unternehmensrecht |  
Direktorin CGI, Frankfurt School  
of Finance & Management



**Dr. Christoph Regierer**  
Mitglied im Executive Board  
von Mazars Group & Sprecher  
des Management Boards von  
Mazars in Deutschland



**Dr. Nicolas von Rosty**  
Managing Partner,  
Heidrick & Struggles  
Unternehmensberatung  
GmbH & Co. KG



**Gabriele Sons**  
Mitglied des Aufsichtsrats,  
ErlingKlinger und Grammer AG



**Dr. Ulrich Theileis**  
Partner, Deloitte und ehem.  
Mitglied des Aufsichtsrats,  
Aareal Bank AG



**Angela Titzrath**  
Vorstandsvorsitzende der  
Hamburger Hafen und  
Logistik AG und Aufsichtsrat,  
Lufthansa, Evonik und Talanx



**Prof. Dr. Patrick Velte**  
Universitätsprofessor für  
Betriebswirtschaftslehre, insb.  
Accounting, Auditing & Corpo-  
rate Governance, Leuphana  
Universität Lüneburg



**Martin Zielke**  
Ehem. CEO, Commerzbank AG

**Ihre Ansprechpartnerin für die Konferenz  
FOKUS AUFSICHTSRAT:**



Programm & Kooperationen:  
**Meryem Tas**  
Director  
tas@fs-verlag.de

Twitter 

Wir freuen uns, wenn Sie zur Konferenz twittern:  
**#FokusAufsichtsrat #aufsichtsrat  
#corporategovernance #far**  
[www.fs-verlag.de/far](http://www.fs-verlag.de/far)

Die aktuellen Zugangsregeln aufgrund der Corona-Bestimmungen finden Sie hier.



## Anmeldung online: [www.fs-verlag.de/far](http://www.fs-verlag.de/far)

### Präsenzteilnahme:

#### Frühbucherpreis:

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 30. November 2022 auf dem Campus der Frankfurt School of Finance & Management zum Frühbucherpreis von 495,- EUR (statt 595,- EUR regulär) zzgl. gesetzl. MwSt.  
- bei Eingang Ihrer Anmeldung bei uns bis zum 14. Oktober 2022.

#### Partnervorzugspreis:

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 30. November 2022 auf dem Campus der Frankfurt School of Finance & Management zum Partnervorzugspreis von 297,50 EUR (statt 595,- EUR regulär) zzgl. gesetzl. MwSt.  
- Für Partner/Mitglieder bei Eingabe von Mitgliedernummer oder Code:

#### Kombinationspreis Frühbucher:

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 30. November 2022 auf dem Campus der Frankfurt School of Finance & Management und Teilnahme am Seminar „Update für Aufsichtsräte im Finanzsektor“ am 29. November 2022 zum Kombinationspreis von 1745,- EUR (statt 1945,- EUR regulär) zzgl. gesetzl. MwSt.  
- bei Eingang Ihrer Anmeldung bei uns bis zum 14. Oktober 2022.

#### Frühbucherpreis Alumni Exzellenzprogramm:

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 30. November 2022 auf dem Campus der Frankfurt School of Finance & Management zum Frühbucherpreis Alumni Exzellenzprogramm von 395,- EUR (statt 495,- EUR regulär) zzgl. gesetzl. MwSt.  
- bei Eingang Ihrer Anmeldung bei uns bis zum 14. Oktober 2022.

#### Kombinationspreis Frühbucher für Alumni Exzellenzprogramm:

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 30. November 2022 auf dem Campus der Frankfurt School of Finance & Management und Teilnahme am Seminar „Update für Aufsichtsräte im Finanzsektor“ am 29. November 2022 zum Kombinationspreis für Alumni Exzellenzprogramm von 1645,- EUR (statt 1845,- EUR regulär) zzgl. gesetzl. MwSt.  
- bei Eingang Ihrer Anmeldung bei uns bis zum 14. Oktober 2022.

### Onlineteilnahme:

#### Frühbucherpreis:

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 30. November 2022 über einen Internetzugang zum Frühbucherpreis von 495,- EUR (statt 595,- EUR regulär) zzgl. gesetzl. MwSt.  
- bei Eingang Ihrer Anmeldung bei uns bis zum 14. Oktober 2022.

#### Partnervorzugspreis:

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 30. November 2022 über einen Internetzugang zum Partnervorzugspreis von 297,50 EUR (statt 595,- EUR regulär) zzgl. gesetzl. MwSt.  
- Für Partner/Mitglieder bei Eingabe von Mitgliedernummer oder Code:

#### Frühbucherpreis Alumni Exzellenzprogramm:

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 30. November 2022 über einen Internetzugang zum Frühbucherpreis Alumni Exzellenzprogramm von 395,- EUR (statt 495,- EUR regulär) zzgl. gesetzl. MwSt.  
- bei Eingang Ihrer Anmeldung bei uns bis zum 14. Oktober 2022.

### Teilnahme Breakout Sessions:

A B C D E F

Geschäftlich  Privat (Verbraucher)

Firma / Institut
Position / Abteilung
Titel
Name, Vorname
Straße / Postfach
PLZ / Ort
Telefon
E-Mail
Datum, Unterschrift

#### Teilnahmebedingungen:

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Bitte zahlen Sie die Teilnahmegebühr direkt nach Erhalt der Rechnung. Bei Anmeldung zur Präsenzteilnahme beinhaltet der Preis die Teilnahme an allen Vorträgen der Veranstaltung, Mittagessen, Kaffeepausen sowie die Konferenzunterlagen. Bei Anmeldung zur Onlineteilnahme beinhaltet der Preis den Zugangslink und ein Passwort für den Online-Event und die Konferenzunterlagen. Nach der Anmeldung ist ein Wechsel zwischen Präsenzteilnahme und Onlineteilnahme nur nach Abstimmung mit dem Veranstalter möglich. Bis zum 15. November 2022 können Sie kostenlos stornieren. Bei Stornierung der Anmeldung zu einem späteren Zeitpunkt oder bei Nichterscheinen berechnen wir die volle Teilnahmegebühr; selbstverständlich ist eine Vertretung für angemeldete Teilnehmer möglich. Wir weisen darauf hin, dass während des Konferenztages Foto- und Filmaufnahmen der Sprecher und des Publikums gemacht werden, die als Rückblick zur stattgefundenen Veranstaltung sowie im Rahmen von Hinweisen auf künftige Veranstaltungen von uns auf unserer Website und in Social-Media-Kanälen veröffentlicht werden. Programmänderungen vorbehalten.

#### Veranstaltungsort:

Frankfurt School of Finance & Management,  
Adickesallee 32–34, 60322 Frankfurt am Main

#### Programm & Kooperationen:

Frau Meryem Tas, Director, [tas@fs-verlag.de](mailto:tas@fs-verlag.de)

#### Organisatorische Fragen:

Frau Jana Psenicka, Leiterin Konferenzorganisation, [psenicka@frankfurt-school-verlag.de](mailto:psenicka@frankfurt-school-verlag.de)  
Frau Melissa Bednarz, Managerin Konferenzorganisation, [bednarz@frankfurt-school-verlag.de](mailto:bednarz@frankfurt-school-verlag.de)

#### Adressänderungen und Entnahme aus dem Infoverteiler bitte an:

[fachkonferenzen@fs-verlag.de](mailto:fachkonferenzen@fs-verlag.de) oder Telefax 069 154008-657



Hier zur Eventhomepage