

# Gesamtbanksteuerung 2017

Geschäftsmodelle | Risikomanagement | Digitale Transformation

5. Jahreskonferenz am 30. März 2017  
in der Frankfurt School of Finance & Management



## Am Programm wirken u. a. mit:

- **Ulrike Brouzi**, Norddeutsche Landesbank Girozentrale
- **Dr. Andreas Dombret**, Deutsche Bundesbank
- **Klaus Entenmann**, Daimler Financial Services AG
- **Prof. Dr. Thomas Heidorn**, Frankfurt School of Finance & Management
- **Dr. Korbinian Ibel**, Europäische Zentralbank
- **Dr. Bettina Orlopp**, Commerzbank AG
- **Stephan Rupprecht**, Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA
- **Carola Gräfin v. Schmettow**, HSBC Deutschland
- **Michael Speth**, DZ BANK AG

Hauptkooperationspartner:



THE  
POWER  
TO KNOW.

Kooperationspartner:



# Gesamtbanksteuerung 2017

Geschäftsmodelle | Risikomanagement | Digitale Transformation

Im März 2017 findet an der Frankfurt School of Finance & Management zum fünften Mal die Jahreskonferenz „Gesamtbanksteuerung“ statt. Unsere Veranstaltung hat sich in den letzten Jahren als hochrangige Informations- und Gesprächsplattform etabliert: Branchenteilnehmer aus dem gesamten deutschsprachigen Raum nutzen diesen Fachevent, um sich über aktuelle Einflussgrößen und Handlungsfelder der Gesamtbanksteuerung zu informieren und sich mit anderen Führungskräften aus Finanzsektor und Aufsicht sowie mit Vertretern der Wissenschaft auszutauschen.

Im Mittelpunkt unserer Konferenz steht die Frage, wie sich die Anforderungen der Bankenaufsicht und des Marktumfeldes auf Risikosteuerung, Kapitalmanagement und Geschäftsmodelle der Kreditinstitute auswirken und welche neuen Entwicklungen sich in diesen Feldern abzeichnen. Eng damit verbunden sind aktuelle Fragestellungen der Architektur und Infrastruktur von Banken, die aus verschiedenen Perspektiven diskutiert werden.

Auf unserer Agenda stehen in diesem Jahr u.a. die folgenden Themen: Welche aufsichtlichen Schwerpunkte bestimmen 2017 die Gesamtbanksteuerung? Wie sind Übernahmen als strategisches Gestaltungsinstrument im Bankensektor zu bewerten? Welche Kriterien muss ein attraktives Geschäftsmodell im Spannungsfeld von Markt und Regulierung künftig erfüllen? Wie verändert sich die Rolle des COOs im Zuge der digitalen Transformation? Und welche Auswirkungen ergeben sich durch Niedrigzinsen und Digitalisierung für Steuerungsansätze und Geschäftsmodelle der Bank?

Nutzen Sie unsere Konferenz, um sich im Kollegenkreis über die neuen Anforderungen, Strategien und Lösungsansätze der Gesamtbanksteuerung auszutauschen. Wir laden Sie herzlich ein, an unserer Veranstaltung teilzunehmen, und freuen uns auf interessante, anregende Fachgespräche und Diskussionen.



**Prof. Dr. Thomas Heidorn**

Leiter Centre for Practical Quantitative Finance  
Frankfurt School of Finance & Management



**Ulrich Martin**

Leiter Konferenzen und Marketing  
Frankfurt School Verlag GmbH

## Die Veranstaltung richtet sich an:

- Führungskräfte der Kreditinstitute aus den Bereichen
  - Unternehmenssteuerung / Banksteuerung
  - Risikocontrolling / Controlling und Risikomanagement
  - Treasury, Capital Markets und Asset-Liability-Management
  - Meldewesen und IT
  - Strategie / Business Development
- Experten aus Kanzleien und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften
- Vertreter von Verbänden, Regierungsorganisationen und der Wissenschaft



**Die Konferenz auf Twitter:**  
**#GBANKS2017**

# Agenda

---

Gesamtmoderation: **Prof. Dr. Thomas Heidorn**, Leiter Centre for Practical Quantitative Finance, Frankfurt School of Finance & Management

---

**Ab 8.45 Uhr** EMPFANG UND AUSGABE DER KONFERENZUNTERLAGEN

---

**9.15–9.30 Uhr** **Eröffnung**  
**Christoph Mohr**, Geschäftsführer, Frankfurt School Verlag GmbH  
**Prof. Dr. Dr. h.c. Udo Steffens**, Präsident und Vorsitzender der Geschäftsführung, Frankfurt School of Finance & Management

---

**9.30–9.40 Uhr** **Einführung in den Konferenztag**  
**Prof. Dr. Thomas Heidorn**, Leiter Centre for Practical Quantitative Finance, Frankfurt School of Finance & Management

---

**9.40–10.10 Uhr** **Der Kuchen wird kleiner. Konsolidierung und Neuausrichtung im deutschen Bankensektor**  
**Dr. Andreas Dombret**, Mitglied des Vorstands, Deutsche Bundesbank

---

**10.10–10.40 Uhr** **SSM-Aufsichtsschwerpunkte im Bereich Risikomanagement**  
**Dr. Korbinian Ibel**, Generaldirektor, GD Mikroprudenzielle Aufsicht IV, Europäische Zentralbank

---

**10.40–11.10 Uhr** **Datenmanagement als Kernfunktion in der Risikosteuerung von Kreditinstituten**  
**Michael Speth**, Mitglied des Vorstands, DZ BANK AG

---

**11.10–11.40 Uhr** PAUSE UND NETWORKING

---

**11.40–12.10 Uhr** **Die Rolle des COOs im Rahmen der Gesamtbanksteuerung – was ändert sich im Zuge der digitalen Transformation?**  
**Ulrike Brouzi**, Mitglied des Vorstands, Chief Financial Officer / Chief Operating Officer, Norddeutsche Landesbank Girozentrale (NORD/LB)

---

**12.10–12.40 Uhr** **HR-Strategien in Zeiten von Digitalisierung**  
**Dr. Bettina Orlopp**, Generalbevollmächtigte, Commerzbank AG

---

**12.40–13.20 Uhr** **Podiumsdiskussion:**  
**Was macht Geschäftsmodelle attraktiv? Anforderungen und Kriterien aus Gesamtbanksicht im Spannungsfeld von Markt, Regulierung und digitaler Transformation**  
**Ulrike Brouzi**, Mitglied des Vorstands, Chief Financial Officer / Chief Operating Officer, Norddeutsche Landesbank Girozentrale (NORD/LB) | **Dr. Korbinian Ibel**, Director General, Micro-Prudential Supervision IV, European Central Bank | **Dr. Bettina Orlopp**, Generalbevollmächtigte, Commerzbank AG | **Carola Gräfin v. Schmettow**, Sprecherin des Vorstands, HSBC Deutschland | **Michael Speth**, Mitglied des Vorstands, DZ BANK AG | **Prof. Dr. Thomas Heidorn**, Leiter Centre for Practical Quantitative Finance, Frankfurt School of Finance & Management (Moderation)

---

**13.20–14.15 Uhr** GEMEINSAMES MITTAGESSEN

---

## Parallele Themenreihen (14.15–15.45 Uhr)

THEMENREIHE A: Auswirkungen von Niedrigzinsen auf Banksteuerung und Geschäftsmodelle	THEMENREIHE B: Einflussfaktoren der Digitalisierung auf die Gesamtbanksteuerung
<p>Einleitung und Moderation: <b>Prof. Dr. Thomas Heidorn</b>, Leiter Centre for Practical Quantitative Finance, Frankfurt School of Finance &amp; Management</p> <p><b>Sag niemals NII – Banksteuerung in der Liquiditätsfalle</b> <b>Andreas Strauch</b>, Head of Asset-Liability Management, Commerzbank AG</p> <p><b>Niedrigzinsumfeld – Sargnagel oder Katalysator für Geschäftsmodelle?</b> <b>Harald Bänsch</b>, Managing Director, Deputy Treasurer, UniCredit Bank AG</p> <p><b>Podiumsdiskussion</b> <b>Harald Bänsch</b>, Managing Director, Deputy Treasurer, UniCredit Bank AG <b>Frauke Menke</b>, Abteilungspräsidentin Bankenaufsicht, Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht <b>Andreas Strauch</b>, Head of Asset-Liability Management, Commerzbank AG</p>	<p>Einleitung und Moderation: <b>Prof. Dr. Swen Schneider</b>, Professor für Wirtschaftsinformatik, Dekan Wirtschaft und Recht, Frankfurt University of Applied Sciences</p> <p><b>Ist Machine Learning das neue 42?</b> <b>Fabian Buchert</b>, Data Scientist and Business Expert Analytics, SAS</p> <p><b>Digitalisierung in der Unternehmenssteuerung: Visionen und greifbare Anwendungsfälle</b> <b>Dr. Heiko Carstens</b>, Partner, Financial Services, KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft</p> <p><b>Omnikanal-Banking als Gesamtbankaufgabe – Warum die TARGOBANK keinen Chief Digital Officer braucht</b> <b>Ates Demir</b>, Direktor Internet &amp; Mobiles Banking, TARGOBANK AG &amp; Co. KGaA</p> <p><b>Podiumsdiskussion</b> <b>Fabian Buchert</b>, Data Scientist and Business Expert Analytics, SAS <b>Dr. Heiko Carstens</b>, Partner, Advisory, KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft <b>Ates Demir</b>, Direktor Internet &amp; Mobiles Banking, TARGOBANK AG &amp; Co. KGaA <b>Andreas Kramer</b>, Head Digital Offering &amp; Processes, Deutsche Bank AG</p>

15.45–16.00 Uhr PAUSE FÜR RAUMWECHSEL UND NETWORKING

16.00–16.25 Uhr **Der Finanzsektor als Brücke zwischen China und Deutschland – Neue Chancen für Kunden und Gesamtbank**  
**Stephan Rupprecht**, Partner, Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA

16.25–16.50 Uhr **Die Zukunft der Mobilität – Chancen und Herausforderungen für die Finanzdienstleistungsindustrie**  
**Klaus Entenmann**, Vorsitzender des Vorstands, Daimler Financial Services AG

16.50 Uhr **Abschluss und Ausblick**  
**Prof. Dr. Thomas Heidorn**,  
Leiter Centre for Practical Quantitative Finance, Frankfurt School of Finance & Management

im Anschluss GET-TOGETHER UND FORTSETZUNG DER DISKUSSION



# Sprecher der Konferenz



**Harald Bänisch** ist Head of Short Term Funding & Interest Rate Management sowie Deputy Treasurer der UniCredit Bank AG. Dort verantwortet er insbesondere das kurzfristige Zins- und Liquiditätsmanagement. Zuvor war er im Handel mit diversen Geld- und Kapitalmarktprodukten sowie in der Betreuung institutioneller Kunden tätig.



**Ulrike Brouzi** ist seit 2012 Mitglied des Vorstands der NORD/LB. Zuvor verantwortete sie das Kapitalmarktgeschäft der Bank und kam im Jahr 2008 von der Bayern LB als Konzernbereichsleitung des Risikocontrollings zur NORD/LB. Als Mandate nimmt sie u.a. Aufsichtsratsfunktionen bei der NORD/LB Luxembourg und der Salzgitter AG wahr.



**Fabian Buchert** ist als Data Scientist spezialisiert auf die Analyse unstrukturierter Daten. Im SAS Competence Center Analytics berät er Kunden unterschiedlicher Branchen beim Einsatz analytischer Lösungen. Er schloss sein Studium an der UC Berkeley und der Universität Mannheim mit dem Master of Science in Economics ab.



**Dr. Heiko Carstens** verantwortet bei KPMG Deutschland die Beratung zu Fragestellungen der Gesamtbanksteuerung mit einem Schwerpunkt auf finanziellen Risiken und Ressourcen. Vor seinem Wechsel in die Beratung entwickelte er Methoden und Anwendungen der digitalen Bildverarbeitung und datengetriebenen Modellbildung.



**Ates Demir** ist seit 2009 Direktor für Internet & Mobiles Banking bei der Targobank. Vor dem Wechsel hatte er unterschiedliche leitende Positionen bei Citibank Deutschland in Bereichen des Marketings inne. Zuvor war er für Citigroup international tätig, u.a. als CFO eBusiness Cards North America.



**Dr. Andreas Dombret** ist seit 1. Mai 2010 Mitglied des Vorstands der Deutschen Bundesbank. Er ist aktuell verantwortlich für die Bereiche Banken und Finanzaufsicht, Risikocontrolling, Ökonomische Bildung sowie die Repräsentanzen und Repräsentanten.



**Klaus Entenmann** ist seit 2009 Vorstandsvorsitzender der Daimler Financial Services AG. Er verantwortet sämtliche Leasing-, Finanzierungs- und Versicherungsaktivitäten von Daimler sowie den Bereich Mobility Services mit innovativen Mobilitätsdienstleistungen wie moovel, car2go und mytaxi.



**Prof. Dr. Thomas Heidorn** ist Professor für Bankbetriebslehre an der Frankfurt School of Finance & Management. Dort leitet er das Centre for Practical Quantitative Finance und forscht hauptsächlich in den Bereichen Capital Markets, Markt- und Kreditrisiko sowie ALM. Zuvor war er u.a. für die Deutsche Bundesbank und die Dresdner Bank tätig.



**Dr. Korbinian Ibel** ist seit Februar 2014 Generaldirektor der Direktion Mikroprudenzielle Aufsicht IV der Europäischen Zentralbank. Zuvor war er für Accenture, Boston Consulting Group und in diversen leitenden Positionen für die Commerzbank tätig, zuletzt als Bereichsvorstand Risikocontrolling und Kapitalmanagement.



**Andreas Kramer** ist Head Digital Offering & Processes im Bereich Chief Digital Office der Deutschen Bank. Mit seiner Erfahrung im Kundengeschäft und Produkt Management trägt er zur digitalen Transformation bei. Neben Stationen in der Deutschen Bank war er als Head of Group Development der WestLB und als CEO der Readybank tätig.



**Frauke Menke** leitet in der BaFin als Abteilungspräsidentin Bankenaufsicht die Abteilung zur Aufsicht über signifikante Institute in Deutschland (SSM Banken). Sie ist Mitglied internationaler Gremien, wie der Senior Supervisors Group, der FSB Supervisory Intensity and Effectiveness Group sowie des EBA Standing Committee on Oversight and Practices.



**Dr. Bettina Orlopp** trat im Mai 2014 in die Commerzbank ein, wo sie als Bereichsvorstand den Bereich Group Development & Strategy verantwortete. Seit Mai 2016 ist Frau Dr. Orlopp als Generalbevollmächtigte für das Ressort Compliance, Human Resources und Legal zuständig. Vor ihrem Wechsel war sie Partnerin bei McKinsey & Company.



**Stephan Rupprecht** ist seit Juli 2012 Partner bei Hauck & Aufhäuser. Zuvor arbeitete er von 1981 bis 1987 bei der Bayerischen Vereinsbank AG, von 1987 bis 2001 in leitenden Positionen bei der Commerzbank AG und wechselte 2001 zur UBS Deutschland AG. Dort übernahm er die Regionalleitung Bayern und wurde Mitglied des Executive Boards.



**Carola Gräfin von Schmettow** wurde im Juni 2015 Sprecherin des Vorstands von HSBC Deutschland. Seit 2004 gehört sie dem obersten Führungsgremium der Bank an, zunächst als persönlich haftende Gesellschafterin, später als Vorstand. Sie verantwortet seit dieser Zeit den Bereich Global Markets.



**Prof. Dr. Swen Schneider** ist Dekan am Fachbereich Wirtschaft und Recht der Frankfurt University of Applied Sciences. Er hat eine Professur für Wirtschaftsinformatik insbesondere E-Commerce inne, in deren Rahmen er sich mit Themen wie eFinance, Fintechs und Big Data beschäftigt. Zuvor war er bei internationalen Unternehmen im Bereich Banking und IT tätig.



**Michael Speth** ist Mitglied des Vorstands der DZ BANK AG und verantwortet seit der Fusion mit der WGZ BANK AG im August 2016 das Risikocontrolling. In der früheren WGZ BANK AG leitete er vorstandsseitig die Dezernate Finanzen, Marktfolge Kredit sowie Controlling und Planung. Zuvor war er als Wirtschaftsprüfer und Steuerberater bei PwC tätig.



**Andreas Strauch** ist seit Juli 2016 Head of Asset-Liability Management in der Treasury der Commerzbank. Er begann seine Karriere nach dem VWL-Studium im Zinsrisikomanagement bei Dresdner Kleinwort Benson. Im Laufe der Jahre hatte er verschiedene Management-Aufgaben in der Treasury. Zuletzt leitete er dort das Business Management.

Anmeldung per Fax: 069/154008-657  
oder online: [www.frankfurt-school-verlag.de](http://www.frankfurt-school-verlag.de)

#### Fokussierter Teilnehmerkreis

Die Anmeldung zu dieser Konferenz ist folgenden Teilnehmergruppen vorbehalten:

- Fach- und Führungskräfte aus Kreditinstituten
- Mitarbeiter von Kanzleien und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften
- Vertreter von Bankenverbänden und Regierungsorganisationen
- Hochschulvertreter (in hauptberuflicher Tätigkeit)
- Teilnehmer von Masterstudiengängen mit Fachbezug

#### Aktuelle Literatur:



Simon G. Grieser / Manfred Heemann (Hg.)

#### Europäisches Bankaufsichtsrecht

1. Auflage 2016, 1.070 Seiten, Leinen mit Schutzumschlag, ISBN 978-3-940913-51-7, 158,00 EUR



Oliver Everling / Robert Lempka (Hg.)

#### Finanzdienstleister der nächsten Generation Megatrend Digitalisierung: Strategien und Geschäftsmodelle

1. Auflage 2016, 448 Seiten, gebunden, ISBN 978-3-95647-043-1, 69,90 EUR

#### Ja!

- Ich nehme an der Konferenz „Gesamtbanksteuerung 2017“ am 30. März 2017 teil (495,00 EUR zzgl. 19 % MwSt.)
- Ich nehme zum Frühbucherpreis (395,00 EUR zzgl. 19 % MwSt.) an der Konferenz „Gesamtbanksteuerung 2017“ teil (bei Anmeldung bis spätestens zum 6. Februar 2017).

#### Teilnahme an den parallelen Vortragsreihen

Ich besuche voraussichtlich

- Themenreihe A     Themenreihe B
- Ich bestelle das Buch „Europäisches Bankaufsichtsrecht“ (158,00 EUR zzgl. Versandkosten).
- Ich bestelle das Buch „Finanzdienstleister der nächsten Generation“ (69,90 EUR zzgl. Versandkosten).

Geschäftlich

Privat (Verbraucher)

Name, Vorname

Firmenname

Position, Abteilung

Straße/Postfach

PLZ/Ort

Telefon/Fax

E-Mail

Datum, Unterschrift

Teilnahmebedingungen: Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung mit Rechnung. Bitte zahlen Sie die Teilnahmegebühr direkt nach Erhalt der Rechnung. Die Teilnahmegebühr versteht sich zzgl. 19 % MwSt. Der Preis beinhaltet die Teilnahme an allen Vorträgen der Veranstaltung, Mittagessen, Kaffeepausen sowie die Konferenzunterlagen. Bis zum 9. März 2017 können Sie kostenlos stornieren. Bei Stornierung der Anmeldung zu einem späteren Zeitpunkt oder bei Nichterscheinen berechnen wir die volle Teilnahmegebühr; selbstverständlich ist eine Vertretung für angemeldete Teilnehmer möglich. Wir weisen darauf hin, dass Name, ggf. Firmenbezeichnung und Ort aller Teilnehmer in einer Teilnehmerliste aufgeführt werden, die am Veranstaltungstag zu Informationszwecken der Gäste aushängt, und dass während des Konferenztages fotografische Aufnahmen gemacht werden, die nach der Veranstaltung veröffentlicht werden. Programmänderungen vorbehalten.

#### Veranstaltungsort:

Frankfurt School of Finance & Management, Sonnemannstraße 9–11, 60314 Frankfurt am Main

#### Kontakt:

Frankfurt School Verlag GmbH, Telefon: 069/154008-646; E-Mail: [info@frankfurt-school-verlag.de](mailto:info@frankfurt-school-verlag.de)  
(Eine Anfahrtbeschreibung finden Sie auf unserer Website [www.frankfurt-school-verlag.de](http://www.frankfurt-school-verlag.de) unter Kontakt)