

# Gesamtbanksteuerung 2020

Regulierung | Transformation | Finanz- und Risikomanagement

8. Jahreskonferenz am 28. Oktober 2020 in Frankfurt am Main  
an der Frankfurt School of Finance & Management

**Erstmals als  
HYBRID-EVENT:**

→ Dabei sein auf dem Campus  
oder  
→ Online einloggen

## Am Programm wirken mit:

- **Dr. Marcus Chromik**, Commerzbank AG
- **Ljiljana Čortan**, UniCredit Bank AG
- **Daniel Drummer**, auxmoney GmbH
- **Prof. Dr. Falko Fecht**, Frankfurt School of Finance & Management
- **Ansgar Finken**, BHW Bausparkasse AG
- **Andreas Glaser**, Santander Consumer Bank AG
- **Thomas Grosse**, N26 Group
- **Prof. Dr. Thomas Heidorn**, Frankfurt School of Finance & Management
- **Felix Hufeld**, Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin)
- **Prof. Dr. Andreas Igl**, Hochschule der Deutschen Bundesbank
- **Dr. Gerhard Keibel**, Frankfurter Bankgesellschaft (Deutschland) AG
- **Johannes Koch**, DZ BANK AG
- **Dr. Winfried Müller**, BMW Bank GmbH
- **Frank Pierschel**, Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin)
- **Stefan Wintels**, Citigroup Global Markets Europe AG
- sowie führende Experten von SAS und d-fine



Hauptkooperationspartner:



THE  
POWER  
TO KNOW.

Kooperationspartner:

d-fine

# Gesamtbanksteuerung 2020

## Strategieoptionen im aktuellen Makro- und Marktumfeld

Infolge von Krisen können sich Ziele, Strategien und Abläufe von Banken nachhaltig wandeln. Wie verändern sich die Gesamtbanksteuerung und das Risikomanagement durch die Erfahrungen der vergangenen Monate? Wie sehen z.B. die Auswirkungen auf Treasury und Risikomodelle aus? Welche Schwerpunkte setzt in dieser Situation die Aufsicht? Und nicht zuletzt: Was können Banken tun, um zur raschen Krisenbewältigung in Deutschland und Europa beizutragen?

Als Teilnehmer der Jahreskonferenz „Gesamtbanksteuerung“ erleben Sie hochrangige Redebeiträge und diskutieren im Kreis von Führungskräften, wie sich das aktuelle makroökonomische und regulatorische Umfeld auf Risikosteuerung, Kapitalmanagement und Geschäftsmodelle auswirkt. Die zwei diesjährigen Themenreihen am Nachmittag gehen näher auf die Integration von Nachhaltigkeitsaspekten bzw. von neuen technologischen Ansätzen in die Gesamtbanksteuerung ein.

Die Jahreskonferenz „Gesamtbanksteuerung“ findet im Herbst zum achten Mal auf dem Campus der Frankfurt School of

Finance & Management statt und hat sich als hochrangige Informations- und Gesprächsplattform etabliert: Führungskräfte aus dem gesamten deutschsprachigen Raum nutzen diesen Fachevent, um sich über aktuelle Einflussgrößen und Handlungsfelder der Gesamtbanksteuerung zu informieren. Zugleich bietet die Veranstaltung exzellente Gelegenheiten, sich mit anderen Vertretern des Finanzsektors, der Aufsicht sowie der Wissenschaft auszutauschen.

Erstmals findet die Veranstaltung in diesem Jahr als Hybrid-Konferenz statt: Sie erhalten damit neben der Möglichkeit zur Präsenzteilnahme auf unserem Campus auch die Gelegenheit, online teilzunehmen und Fragen und Statements einzubringen.

Nutzen Sie unsere Konferenz, um sich im Kollegenkreis über die neuen Anforderungen, Strategien und Lösungsansätze der Gesamtbanksteuerung auszutauschen. Wir laden Sie herzlich ein, an unserer Veranstaltung teilzunehmen, und freuen uns auf interessante, anregende Fachgespräche und Diskussionen.



**Prof. Dr. Thomas Heidorn**

Leiter Centre for Practical Quantitative Finance  
Frankfurt School of Finance & Management



**Ulrich Martin**

Leiter Konferenzen und Marketing  
Frankfurt School Verlag

### Diskutieren Sie mit Sprechern und Gästen die folgenden Fragen:

- **Erkenntnisse aus der Corona-Krise:** Auswirkungen auf Gesamtbanksteuerung und Risikomanagement?
- **Risikomodellierung in der Krise:** Bringen Big Data und AI mehr Sicherheit?
- **Bankenaufsicht 2020/2021:** Wo setzt sie ihre Schwerpunkte – und was bedeutet das für die Gesamtbanksteuerung?
- **EZB-Geldpolitik und Finanzstabilität:** Welche Wechselwirkungen ergeben sich am Beispiel Kreditgeschäft?
- **Herausforderung Nachhaltigkeit:** Wie lassen sich ESG-Faktoren in die Gesamtbanksteuerung integrieren?
- **Digitale Bankentransformation und neue Plattformkonzepte:** Welche Anforderungen stellen sie an Risk & Finance?
- **Gesamtbanksteuerung aus Sicht einer Mobilbank:** Wo sind die Unterschiede?

# Agenda

---

Gesamtmoderation: **Prof. Dr. Thomas Heidorn**, Leiter Centre for Practical Quantitative Finance, Frankfurt School of Finance & Management

---

**Ab 8:30 Uhr** EMPFANG UND AUSGABE DER KONFERENZUNTERLAGEN

---

**9:10–9:30 Uhr** **Eröffnung und Einführung in den Konferenztag**  
**Ulrich Martin**, Leiter Konferenzen und Marketing, Frankfurt School Verlag, efiport GmbH  
**Prof. Dr. Nils Stieglitz**, Präsident und Geschäftsführer sowie Professor für Strategie der Frankfurt School of Finance & Management  
**Prof. Dr. Thomas Heidorn**, Leiter Centre for Practical Quantitative Finance, Frankfurt School of Finance & Management

---

**9:30–10:15 Uhr** **Aktuelle Schwerpunkte der Bankenaufsicht und -regulierung**  
**Felix Hufeld**, Präsident der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin)

---

**10:15–10:50 Uhr** **EZB-Politik und Zombie-Ökonomie:  
Wechselwirkungen von Geldpolitik und Finanzstabilität im Euroraum**  
**Prof. Dr. Falko Fecht**, Professor für Financial Economics, Frankfurt School of Finance & Management

---

**10:50–11:20 Uhr** PAUSE UND NETWORKING

---

**11:20–12:00 Uhr** **Grenzen der Risikomodellierung in Zeiten von Krisen – Liefern Big Data und AI die Antwort?**  
**Dr. Marcus Chromik**, Mitglied des Vorstands, Chief Risk Officer, Commerzbank AG

---

**12:00–12:25 Uhr** **Gesamtbanksteuerung im aktuellen Makro- und Marktumfeld aus Sicht einer internationalen Corporate & Investment Bank**  
**Stefan Wintels**, Global Co-Head Financial Institutions Group (FIG), Head Germany & Austria Banking, Capital Markets & Advisory, Vice Chairman, Citigroup Global Markets Europe AG

---

**12:25–12:50 Uhr** **Aktuelle Transformationsprozesse im Banking am Beispiel der Risikosteuerung**  
**Ljiljana Čortan**, Mitglied des Vorstands, Chief Risk Officer, UniCredit Bank AG

---

**12:50–13:20 Uhr** Podiumsdiskussion:  
**Auswirkungen von Covid-19 auf den europäischen Bankenmarkt – kurzer Stresstest oder Krise mit Langzeitfolgen?**

- **Dr. Marcus Chromik**, Mitglied des Vorstands, Chief Risk Officer, Commerzbank AG
- **Ljiljana Čortan**, Mitglied des Vorstands, Chief Risk Officer, UniCredit Bank AG
- **Stefan Wintels**, Global Co-Head Financial Institutions Group (FIG), Head Germany & Austria Banking, Capital Markets & Advisory, Vice Chairman, Citigroup Global Markets Europe AG
- Moderation: **Prof. Dr. Thomas Heidorn**, Frankfurt School of Finance & Management

---

**13:20–14:15 Uhr** GEMEINSAMES MITTAGESSEN

---

14:15–16:00 Uhr Parallele Themenfokusreihen

THEMENFOKUS I: Integration von Nachhaltigkeitskriterien in die Gesamtbanksteuerung: Strategieoptionen, Risikobewertung, Stresstests	THEMENFOKUS II: Gesamtbanksteuerung 4.0: Anforderungen und Lösungsansätze im Umfeld digitaler Transformation und neuer Plattformmodelle
<p><b>Einleitung und Moderation:</b> <b>Prof. Dr. Thomas Heidorn</b>, Leiter Centre for Practical Quantitative Finance, Frankfurt School of Finance &amp; Management</p> <p><b>Rückenwind   Nachhaltigkeit als natürlicher Teil des Markenkerns einer Bausparkasse</b> <b>Ansgar Finken</b>, Chief Risk Officer, BHW Bausparkasse AG</p> <p><b>Nachhaltigkeitsaspekte in der Gesamtbanksteuerung einer Autobank</b> <b>Dr. Winfried Müller</b>, Mitglied der Geschäftsführung, BMW Bank GmbH</p> <p><b>Nachhaltigkeit als Zielgröße der Gesamtbanksteuerung – die Perspektive der Aufsicht</b> <b>Frank Pierschel</b>, Chief Sustainable Finance Officer und Leiter Bankenaufsicht International, Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin)</p> <p><b>Podiumsdiskussion</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ <b>Dr. Donald Baillie</b>, Head of Risk DACH, SAS</li><li>■ <b>Ansgar Finken</b>, Chief Risk Officer, BHW Bausparkasse AG</li><li>■ <b>Johannes Koch</b>, Bereichsleiter Strategie &amp; Konzernentwicklung, DZ BANK AG</li><li>■ <b>Dr. Winfried Müller</b>, Mitglied der Geschäftsführung, BMW Bank GmbH</li><li>■ <b>Frank Pierschel</b>, Chief Sustainable Finance Officer und Leiter Bankenaufsicht International, Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin)</li></ul>	<p><b>Einleitung und Moderation:</b> <b>Prof. Dr. Andreas Igl</b>, Professor für Bankmanagement und Bankenaufsicht, Hochschule der Deutschen Bundesbank</p> <p><b>Von Vinyl zu Spotify: konkrete Möglichkeiten und Grenzen der digitalen Infrastruktur und das Denken in neuen Ökosystemen in der Gesamtbanksteuerung einer Mass-Market-Bank</b> <b>Andreas Glaser</b>, Chief Financial Officer, Santander Consumer Bank AG</p> <p><b>Welche Steuerungs-Apps braucht der moderne Vorstand?</b> <b>Dr. Markus Seifert</b>, Partner, d-fine GmbH</p> <p><b>Banksteuerung als „Entscheidungsfabrik“? – Strategische AI-Plattformen als Mehrwert für Bankkunden</b> <b>Alex Kwiatkowski</b>, Global Lead Banking Practice, SAS</p> <p><b>Podiumsdiskussion</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ <b>Daniel Drummer</b>, Chief Financial Officer, auxmoney GmbH</li><li>■ <b>Andreas Glaser</b>, Chief Financial Officer, Santander Consumer Bank AG</li><li>■ <b>Dr. Gerhard Kebbel</b>, Projektleiter IT-Strategie, Digitalisierung und Großprojekte, Frankfurter Bankgesellschaft (Deutschland) AG</li><li>■ <b>Alex Kwiatkowski</b>, Global Lead Banking Practice, SAS</li><li>■ <b>Nadja Schuster</b>, Partner, d-fine GmbH</li></ul>

16:00–16:15 Uhr PAUSE FÜR RAUMWECHSEL UND NETWORKING

16:15–16:45 Uhr **Banking aus Sicht einer Mobilbank: Zukunftsorientierte Positionierung, Erfolgsfaktoren, Gesamtbanksteuerung**  
**Thomas Grosse**, Chief Banking Officer, N26 Group

16:45 Uhr **Zusammenfassung des Tages und Ausblick**  
**Prof. Dr. Thomas Heidorn**, Leiter Centre for Practical Quantitative Finance, Frankfurt School of Finance & Management

im Anschluss GET-TOGETHER UND FORTSETZUNG DER DISKUSSION

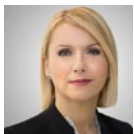
# An der Konferenz wirken mit:



**Dr. Donald Baillie** ist als Risikomanager (GARP FRM), Analytics Professional (INFORMS CAP), Business Analyst (IIBA CBAP), Projektmanager (PMI PMP) und Aktien- und Optionshändler der Wiener Börse zertifiziert. Er verfügt über mehr als 25 Jahre internationale Erfahrung im Bereich Banking und Finance und ist derzeit Head of Risk DACH bei SAS.



**Dr. Marcus Chromik** ist seit Januar 2016 Mitglied des Vorstands der Commerzbank und verantwortlich für das Risikomanagement des Konzerns. Der promovierte Kernphysiker war zuvor bei der Postbank tätig, wo er zuletzt für die Liquiditätssteuerung und das Credit Treasury verantwortlich war. Seine berufliche Laufbahn begann er 2001 bei McKinsey.



**Ljiljana Čortan** ist seit 2018 Chief Risk Officer und Mitglied des Vorstands der UniCredit Bank AG. Sie verantwortet das Risikomanagement der Bank. Zuvor hatte sie mehrere anspruchsvolle Senior-Management-Positionen in verschiedenen Ländern und Bereichen innerhalb der UniCredit Gruppe inne.



**Daniel Drummer** ist Chief Financial Officer und Geschäftsführer der auxmoney GmbH. Zuvor war er für McKinsey & Co., die Royal Bank of Scotland (RBS) und JPMorgan Chase tätig, zuletzt als globaler Leiter der Data-Analytics-Gruppe und Mitglied des globalen Management-Teams von JPMorgan Chase für die Bereiche Digitalstrategie und Fintech.



**Prof. Dr. Falko Fecht** hat seit 2012 die Professur für Financial Economics an der Frankfurt School of Finance & Management inne. Er ist zudem seit 2010 Forschungsprofessor bei der Deutschen Bundesbank. Nach der Promotion war er bei der Deutschen Bundesbank tätig und wechselte danach als Professor an die EBS Universität für Wirtschaft und Recht.



**Ansgar Finken** ist Chief Risk Officer der BHW Bausparkasse AG und hat viele Jahre im Deutsche Bank Konzern leitende Rollen im Risikocontrolling, Modellrisiken, Kredit- sowie Banksteuerungsthemen im Retail- und Investmentbanking verantwortet. Ein weiterer Schwerpunkt seiner Arbeit sind Transformationsprojekte sowie Daten & IT Programme.



**Andreas Glaser** ist seit 2017 CFO der Santander Consumer Bank AG. Zuvor war er bei Apollo Global Management und verantwortete die Bereiche Treasury und Kapitalmarkt für die deutschen Akquisitionen. Er stieg als Trainee bei der UBS in die Finanzbranche ein. Neben dem Abschluss Diplom-Betriebswirt (FH) hält er einen Executive MBA der ISM.



**Thomas Grosse** ist als Chief Banking Officer seit Oktober 2019 weltweit verantwortlich für alle Bankaktivitäten von N26. Zuvor leitete er für Google als Industry Leader Banking vier Jahre lang das Geschäft mit Banken und Fintechs in Deutschland. Vor Google war er zwölf Jahre in Führungspositionen für die Deutsche Bank und Wüstenrot tätig.



**Prof. Dr. Thomas Heidorn** ist Professor für Bankbetriebslehre an der Frankfurt School of Finance & Management. Dort leitet er das Centre for Practical Quantitative Finance und forscht hauptsächlich in den Bereichen Capital Markets, Markt- und Kreditrisiko sowie ALM. Zuvor war er u.a. für die Deutsche Bundesbank und die Dresdner Bank tätig.



**Felix Hufeld** ist seit 2015 Präsident der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) und leitete zuvor deren Versicherungs- und Pensionsfondsaufsicht. Davor war der Jurist u.a. für den Industrierversicherungsmakler und Risikoberater Marsh tätig sowie für die Dresdner Bank und The Boston Consulting Group.



**Dr. Andreas Igl** ist Professor für Bankbetriebslehre an der Hochschule der Deutschen Bundesbank in Hachenburg. Dort forscht er hauptsächlich in den Bereichen Gesamtbanksteuerung, Stresstest, SREP sowie der Sanierung und Abwicklung von Banken. Zuvor war er u.a. als geschäftsführender Partner in der Beratungsbranche tätig.



**Dr. Gerhard Keibel** ist Projektleiter IT-Strategie, Digitalisierung und Großprojekte in der Frankfurter Bankgesellschaft. Nach einem geisteswissenschaftlichen Studium entwickelte er sich bei BCG und KPMG zum Spezialisten für Transformationsprojekte und Steuerungsthemen. Außerdem arbeitete er in Führungspositionen bei Eurohypo, Commerzbank und Helaba.



**Johannes Koch** ist seit 2013 bei der DZ BANK AG, übernahm 2018 die Bereichsleitung Konzern Finanzen und ist seit 2020 Leiter des Bereiches Strategie & Konzernentwicklung. Vor seiner Zeit bei der DZ BANK AG war Johannes Koch bei der KfW und BCG tätig.



**Alex Kwiatkowski** is Global Lead Banking Practice at SAS. His role centers on articulating and amplifying AI driven financial services strategy and point of view to C-level executives, partners, media and influencers. With over 15 year's of experience in the financial industry, Alex is a veritable mine of significant and valuable knowledge.



**Dr. Winfried Müller** ist CFO und Mitglied der Geschäftsführung der BMW Bank GmbH in München. Zuvor war er in mehreren leitenden Funktionen in den Bereichen Banking, Finance und Risikomanagement im In- und Ausland tätig. Dr. Müller lebte und arbeitete in Hongkong, UK, Japan, China und Italien.



**Frank Pierschel**, studierter Volkswirt, leitet seit 2009 das internationale Bankenregulierungsreferat der BaFin. 2018 wurde er vom Direktorium mit der thematischen und organisatorischen Aufstellung der BaFin zum Thema Nachhaltigkeitsrisiken beauftragt. Seit Mai 2019 ist er Chief Sustainable Finance Officer der BaFin.



**Nadja Schuster**, Partner bei d-fine, bearbeitet und leitet seit mehr als 15 Jahren Projekte im Bereich Risikocontrolling. Dabei liegt einer ihrer Schwerpunkte im Themenfeld ICAAP und Banksteuerung. Vor ihrem Einstieg bei d-fine arbeitete die Mathematikerin mit MBA-Abschluss mehrere Jahre bei der DZ BANK.



**Dr. Markus Seifert** ist Partner der Beratungsfirma d-fine und arbeitet seit 10 Jahren im Bereich Kreditrisiko. Dabei beschäftigt er sich vorrangig mit den Themen IRB-Umsetzung, ICAAP, Stresstesting, und aufsichtlichen Prüfungen im deutschen und europäischen Regulierungsrahmen. Dabei ist er vor allem für Banken und Aufsichtsbehörden tätig.



**Stefan Wintels** ist seit Anfang 2020 Global Co-Head Financial Institutions Group und zudem Vice Chairman der Citigroup Deutschland. Er ist Mitglied im Global Executive Committee des Geschäftsbereichs Banking, Capital Markets & Advisory und war mehr als zehn Jahre im Vorstand der Citigroup Global Markets Europe AG, davon über sechs Jahre als Vorstandsvorsitzender. Zuvor war er Managing Director der Deutschen Bank in Frankfurt und London.

### Fokussierter Teilnehmerkreis

Die Anmeldung zu dieser Konferenz ist folgenden Teilnehmergruppen vorbehalten:

- Fach- und Führungskräfte aus Kreditinstituten
- Vertreter von Aufsichtsinstitutionen und Bankenverbänden
- Wirtschaftsprüfer und Vertreter von Rechtsanwaltskanzleien
- Hochschulvertreter (in hauptberuflicher Tätigkeit)
- Teilnehmer von Masterstudiengängen mit Fachbezug

### Aktueller Hinweis:

Aufgrund der Corona-Bestimmungen werden am Tagungsort voraussichtlich weniger Plätze verfügbar sein als sonst. Die verfügbare Platzanzahl ist abhängig von den am Konferenztag geltenden Regelungen für das Land Hessen. Wir behalten uns daher vor, Teilnehmerplätze in einem weiteren Tagungssaal vorzusehen, in den das Redeprogramm live übertragen wird.

# Anmeldung per Fax: 069/154008-657 oder online: [www.fs-verlag.de/gbs](http://www.fs-verlag.de/gbs)

## Ja!

Ich melde mich zur Konferenz in folgender Form an:

### Präsenzteilnahme:

Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 28. Oktober 2020 auf dem Campus der Frankfurt School of Finance & Management

zum Frühbucherpreis von 395,- EUR zzgl. gesetzl. MwSt. (bei Eingang Ihrer Anmeldung bei uns bis zum 18. September 2020)

zum Teilnehmerpreis von 495,- EUR zzgl. gesetzl. MwSt.

### Onlineteilnahme:

Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 28. Oktober 2020 über einen Internetzugang

zum Frühbucherpreis von 395,- EUR zzgl. gesetzl. MwSt. (bei Eingang Ihrer Anmeldung bei uns bis zum 18. September 2020)

zum Teilnehmerpreis von 495,- EUR zzgl. gesetzl. MwSt.

### Teilnahme an den parallelen Vortragsreihen

Ich besuche voraussichtlich

Themenfokusreihe I  Themenfokusreihe II

Geschäftlich  Privat (Verbraucher)

Name, Vorname

Firmenname

Position, Abteilung

Straße/Postfach

PLZ/Ort

Telefon/Fax

E-Mail

Datum, Unterschrift

Teilnahmebedingungen: Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Bitte zahlen Sie die Teilnahmegebühr direkt nach Erhalt der Rechnung. Bei Anmeldung zur Präsenzteilnahme beinhaltet der Preis die Teilnahme an allen Vorträgen der Veranstaltung, Mittagessen, Kaffeepausen sowie die Konferenzunterlagen. Bei Anmeldung zur Online-Teilnahme beinhaltet der Preis den Zugangslink und ein Passwort für den Online-Event und die Konferenzunterlagen. Nach der Anmeldung ist ein Wechsel zwischen Präsenzteilnahme und Onlineteilnahme nur nach Abstimmung mit dem Veranstalter möglich. Bis zum 5. Oktober 2020 können Sie kostenlos stornieren. Bei Stornierung der Anmeldung zu einem späteren Zeitpunkt oder bei Nichterscheinen berechnen wir die volle Teilnahmegebühr; selbstverständlich ist eine Vertretung für angemeldete Teilnehmer möglich. Wir weisen darauf hin, dass während des Konferenztages Foto- und Filmaufnahmen der Sprecher und des Publikums gemacht werden, die als Rückblick zur stattgefundenen Veranstaltung sowie im Rahmen von Hinweisen auf künftige Veranstaltungen von uns auf unserer Website und in Social-Media-Kanälen veröffentlicht werden. Programmänderungen vorbehalten.

### Veranstaltungsort:

Frankfurt School of Finance & Management, Adickesallee 32–34, 60322 Frankfurt am Main

(Eine Anfahrtbeschreibung finden Sie auf unserer Website [www.frankfurt-school-verlag.de](http://www.frankfurt-school-verlag.de) unter „Kontakt“)

**Kontakt:** Frankfurt School Verlag, Adickesallee 32–34, 60322 Frankfurt am Main

**Organisatorische Fragen:** Jana Psenicka | Telefon: 069 154008-687; E-Mail: [info@frankfurt-school-verlag.de](mailto:info@frankfurt-school-verlag.de)

**Fachliche Fragen:** Ulrich Martin | Telefon: 069 154008-646; E-Mail: [martin@frankfurt-school-verlag.de](mailto:martin@frankfurt-school-verlag.de)

**Adressänderungen und Entnahme aus dem Infoverteiler:** [fachkonferenzen@fs-verlag.de](mailto:fachkonferenzen@fs-verlag.de) oder Fax 069 154008-657